

# BUSINESS REPORT 2025

第122期中間報告書

2025年4月1日～2025年9月30日

 **東京エレクトロニクス製造株式会社**

証券コード：7235

## 株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申しあげます。

2025年9月30日をもちまして、第122期中間連結会計期間（2025年4月1日から2025年9月30日まで）を終了いたしましたので、ここに中間報告書をお届けし、事業の概況等につきましてご報告申しあげます。

当社グループは「人間尊重を基本に、新たな価値を創造し、信頼される企業として地球に優しい社会造りに貢献する」を経営理念に掲げ、自動車及び産業・建設機械用熱交換器のトップメーカーとしてお客様の信頼を獲得してまいりました。

これからも業界をリードする品質の高い商品造りを通して社会に貢献するとともに、株主の皆様のご支援にお応えすべく、業績のさらなる向上に努めてまいる所存でございます。

なお、当中間連結会計期間は、1株につき、29円の間配当を実施させていただきました。

株主の皆様におかれましては、変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申しあげます。



代表取締役社長

木村 裕哲

# 営業活動の成果

## 当中間期の概況

当中間連結会計期間（2025年4月1日～2025年9月30日）の当社グループ（当社及び連結子会社）の主要市場でありますトラック市場におきましては、日本市場においては需要が堅調に推移しました。

また、産業・建設機械市場におきましては、日本市場では建設投資が伸び悩み、中国を除くアジアでは鉱山機械が好調だったものの、北米での在庫の積み上がりの影響で需要が減少しております。

このような状況のもと、当社グループにおいて、日本では当社製品の需要が堅調に推移し、前年同期に比べ売上は増加しました。一方、海外において、中国では前年同期に比べ売上は減少しました。東南アジア地域のタイ・インドネシアにおいては、経済の低迷の影響から商用車を含む自動車販売市場の不調が続き、前年同期に比べ売上は減少しました。

この結果、当社グループの当中間連結会計期間の売上高は前年同期に比べ6億28百万円（3.8%）増加し173億64百万円となりました。

利益面におきましては、売上高の増加や製品ミックスの影響、生産効率化などの原価低減活動を推進した結果、営業利益は前年同期に比べ5億10百万円（68.8%）増加し12億53百万円となり、経常利益は前年同期に比べ5億30百万円（63.4%）増加し13億67百万円となりました。

親会社株主に帰属する中間純利益は、前年同期に比べ4億76百万円（82.7%）増加し10億53百万円となりました。

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 中間純利益	
	金額 (百万円)	前年同期比増減率 (%)	金額 (百万円)	前年同期比増減率 (%)	金額 (百万円)	前年同期比増減率 (%)	金額 (百万円)	前年同期比増減率 (%)
2026年3月期中間期	17,364	3.8	1,253	68.8	1,367	63.4	1,053	82.7
2025年3月期中間期	16,735	3.1	742	14.0	837	14.9	576	4.6

# スマートファクトリーへの取り組み

当社は中期経営計画の重点施策として「スマートファクトリー」を推進し、モノづくり競争力の強化に取り組んでいます。

従来の加工技術に加え、物流工程の自動化を進めることで、安全性向上と省人化を実現しています。

## 導入事例

### ・AMR（自律走行搬送ロボット）の導入・・・下段写真

2025年1月より稼働開始。7台のAMRがシステム連携し、生産計画に基づき製品引取りや容器・部品供給をジャストインタイムで実施。フォークリフトを廃止し、安全性向上と省人化を達成しました。

### ・プレス品の容器収納の自動化

人手を介さず、効率的な収納を実現し、省人化を推進。

## 業務改革の推進

生成AIなど新たな技術の活用も視野に入れ、さらなる生産性向上に向けた取り組みを推進していきます。

### <AMR導入前>



### <AMR導入後>



← AMR稼働映像はこちらの  
二次元バーコードから  
(配信終了：2025年12月末)

# 株主優待制度の新設と今後の展望

当社では、2024年12月にSUPER GT参戦チームへの協賛を契機として、関連する株主優待制度を新設いたしました。

特に、「SUPER GT観戦チケット（抽選）」につきましては、多くの株主様よりご応募をいただき、当選された皆様からは貴重なご意見・ご感想を頂戴しました。誠にありがとうございます。

## 優待制度の状況と実績（参考情報）

- ・権利保有株主様数：596名
- ・応募実績：138名（約23.1%）
- ・観戦サーキット：

### 約半数が5月・8月の富士希望、鈴鹿も人気

今回、全国から多くのご応募があり、株主の皆様への関心の高さがうかがえました。

なお、今回はオプション付きチケットをご用意させていただきました。（観戦席にピットウォーク、グリッドウォークなど付帯）

次回抽選もご期待ください。

## 当選株主様からの声（一部抜粋）

- ・「ペアチケットだともっと嬉しい」
- ・「当選枠を拡大してほしい（特に富士・鈴鹿）」
- ・「TEAM IMPULのグッズなども優待対象にしてほしい」

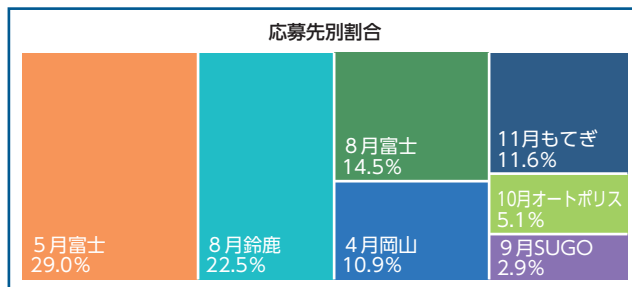
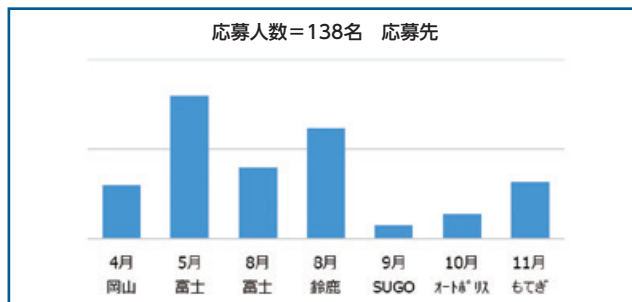
株主の皆様によりご満足いただける制度となるよう、引き続き取り組んでまいります。

## 2025年レース結果のご報告

### 第3戦セパン（マレーシア）ではTEAM IMPULが3位表彰台を獲得

レース中には様々なトラブルや苦戦もありましたが、力強い走りで見事な結果を残しました。

私たちTRSは、今後もTEAM IMPULの挑戦を力強く支えてまいります。

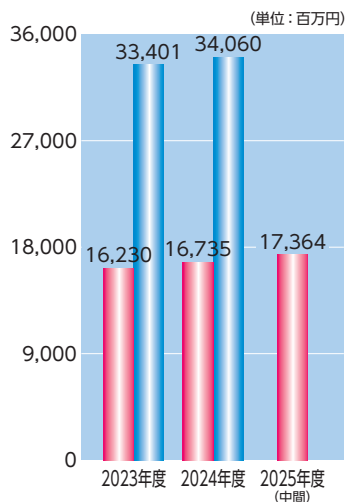


← レース情報はこちらの  
二次元バーコードから

# 連結財務ハイライト

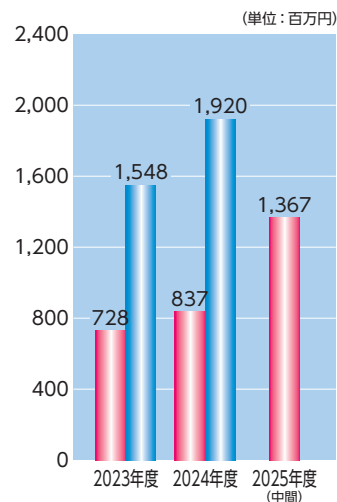
## 売上高

■ 中間期 ■ 通期



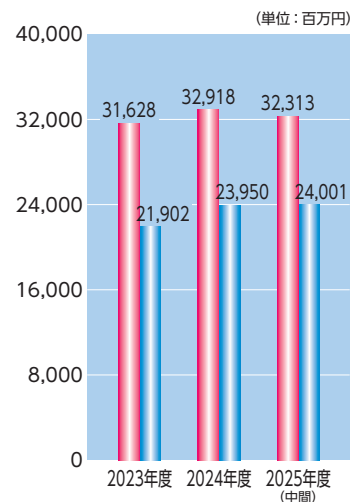
## 経常利益

■ 中間期 ■ 通期



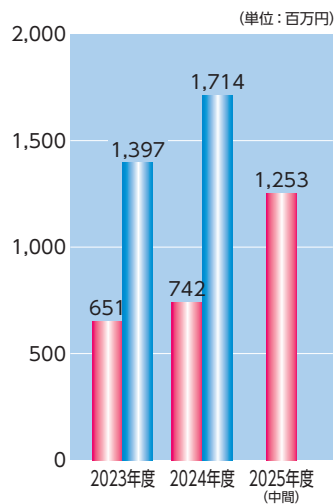
## 総資産・純資産

■ 総資産 ■ 純資産



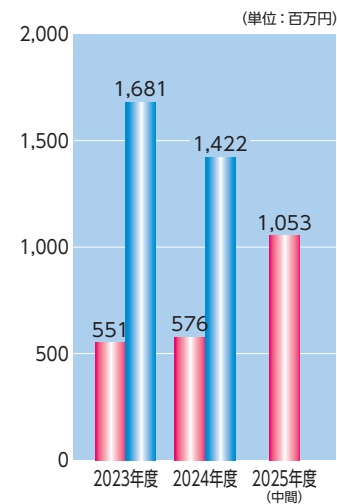
## 営業利益

■ 中間期 ■ 通期



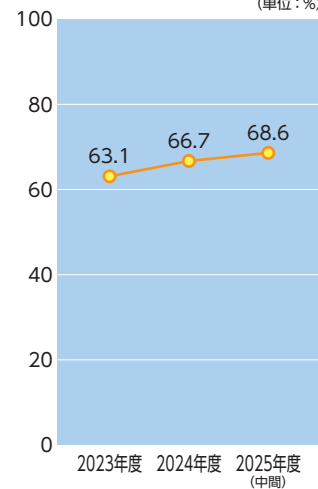
## 親会社株主に帰属する中間純利益

■ 中間期 ■ 通期



## 自己資本比率

(単位: %)



# 会社・株式情報

## 会社概要 (2025年9月30日現在)

社名 東京ラヂエーター製造株式会社  
 英文社名 TOKYO RADIATOR MFG. CO., LTD.  
 設立 1938年10月15日  
 資本金 13億1,760万円  
 事業所 本社・藤沢工場  
 〒252-0816  
 神奈川県藤沢市遠藤2002番地1  
 TEL 0466-87-1231 (代表)  
 営業品目 (熱交換器)  
 ラジエーター、オイルクーラー、インタークーラー、  
 EGRクーラー 他  
 (車体部品)  
 燃料タンク、SCRタンク、オイルパン、パキューム  
 タンク 他  
 連結子会社 株式会社トーシンテクノ  
 無錫塔爾基熱交換器科技有限公司  
 重慶東京散热器有限公司  
 PT. TOKYO RADIATOR SELAMAT SEMPURNA  
 TR Asia Co., LTD.



本社・藤沢工場

## 役員 (2025年9月30日現在)

代表取締役社長 木村裕哲 常勤監査役 松元良一  
 取締役 三村健二 監査役 (社外監査役) 伊藤隆治  
 取締役 吉光真幸 監査役 (社外監査役) 伊東彩  
 取締役 (社外取締役) 高村藤寿 監査役 田中晃  
 取締役 (社外取締役) 堀比斗志

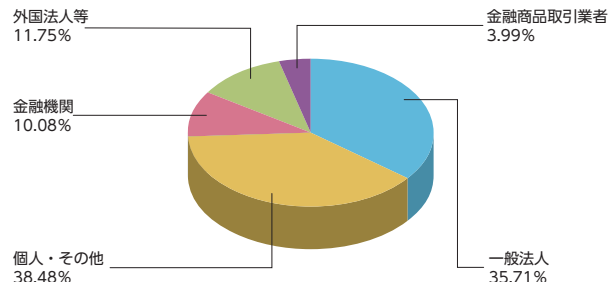
## 株式の状況 (2025年9月30日現在)

- ◆ 発行可能株式総数 …………… 43,200,000株
- ◆ 発行済株式の総数 …………… 10,400,000株
- ◆ 1単元の株式数…………… 100株
- ◆ 株主総数 …………… 5,469名
- ◆ 大株主

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
マレリ株式会社	1,153	12.11
いすゞ自動車株式会社	675	7.09
山崎金属産業株式会社	525	5.51
佐藤商事株式会社	501	5.26
個人	470	4.94
EUROPEAN DEPOSITARY BANK SA-DUBLIN- BUTTERMERE DEEP VALUE FUND LIMITED	450	4.73
株式会社みずほ銀行	300	3.15
個人	200	2.10
東京ラヂエーター製造 取引先持株会	193	2.03
INTERACTIVE BROKERS LLC	187	1.97

(注1) 当社は自己株式を876,187株保有しておりますが、上記からは除外しております。  
 (注2) 持株比率は自己株式 (876,187株) を控除して計算しております。

## 株式の分布状況 (所有者別株式比率)



## 株式についてのご案内

事業年度	4月1日～翌年3月31日
配当金受領株主確定日	3月31日
	なお、中間配当を実施するときの株主確定日は 9月30日
定時株主総会	毎年6月に開催
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先 (お問合せ先)	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告の方法	電子公告 ただし、電子公告によることが出来ない事故、 その他やむを得ない事由が生じた場合には、 日本経済新聞に公告します。
公告掲載URL	<a href="https://www.tokyo-radiator.co.jp/">https://www.tokyo-radiator.co.jp/</a>

## ホームページについてのご案内

当社のホームページでは、IR情報をはじめとした  
様々な情報を掲載しております。是非ご覧ください。



<https://www.tokyo-radiator.co.jp/>

**TRR** 東京ラジエーター製造株式会社

〒252-0816 神奈川県藤沢市遠藤2002番地1  
TEL 0466-87-1231 (代表)

**UD** FONT

見やすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。

