

BUSINESS REPORT 2024

第121期中間報告書

2024年4月1日～2024年9月30日

 **東京エレクトロニクス製造株式会社**

証券コード：7235

株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申しあげます。

2024年9月30日をもちまして、第121期中間連結会計期間（2024年4月1日から2024年9月30日まで）を終了いたしましたので、ここに中間報告書をお届けし、事業の概況等につきましてご報告申しあげます。

当社グループは「人間尊重を基本に、新たな価値を創造し、信頼される企業として地球に優しい社会造りに貢献する」を経営理念に掲げ、自動車及び産業・建設機械用熱交換器のトップメーカーとしてお客様の信頼を獲得してまいりました。

これからも業界をリードする品質の高い商品造りを通して社会に貢献するとともに、株主の皆様のご支援にお応えすべく、業績のさらなる向上に努めてまいります。

なお、当中間連結会計期間は、1株につき、13円の間配当を実施させていただきました。

株主の皆様におかれましては、変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申しあげます。



代表取締役社長

木村 裕哲

営業活動の成果

当中間期の概況

当中間連結会計期間（2024年4月1日～2024年9月30日）の当社グループ（当社及び連結子会社）の主要市場でありますトラック市場におきましては、部品供給の改善等により日本市場においては需要が堅調に推移しました。

また、産業・建設機械市場におきましては、日本では横ばいで推移しておりますが、欧米やアジアでの高金利の影響で需要が減少しております。

このような状況のもと、当社グループの売上は、日本において、産業・建設機械部品販売は前年同期比で減少となりましたが、自動車部品販売は前年同期比で増加となりました。その結果当該セグメントの売上高は前年同期比並みとなりました。海外において、中国では国内市場の需要は弱い状態が続くものの、海外向け輸出品の好調により前年同期比で増加となりました。一方、東南アジア地域のタイ・インドネシアでは、ローン審査の厳格化やタイ経済の停滞等の影響から商用車を含む自動車部品販売の不調が続き、前年同期比で減少となりました。

この結果、当社グループの当中間連結会計期間の売上高は167億35百万円となり、前年同期比で5億4百万円（3.1%）の増収となりました。

利益面におきましては、材料部品の高騰、賃金上昇による人件費の増加など厳しい事業環境は続いておりますが、製造プロセスの効率化などの原価低減活動を継続的に進めてきた結果、営業利益は7億42百万円となり、前年同期比で91百万円（14.0%）の増益、経常利益は8億37百万円となり、前年同期比で1億8百万円（14.9%）の増益となりました。

親会社株主に帰属する中間純利益は5億76百万円となり、前年同期比で25百万円（4.6%）の増益となりました。

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 中間純利益	
	金額（百万円）	前年同期比増減率（%）	金額（百万円）	前年同期比増減率（%）	金額（百万円）	前年同期比増減率（%）	金額（百万円）	前年同期比増減率（%）
2025年3月期中間期	16,735	3.1	742	14.0	837	14.9	576	4.6
2024年3月期中間期	16,230	7.9	651	-	728	-	551	-

中期経営計画「TRS Vision-2025」の進捗について

中期経営計画の策定背景：

100年に一度と言われる自動車業界の変革期において、この変化に対応し、さらに企業価値を高めていくため、当社は2021年5月に、5年間の中期経営計画「TRS Vision-2025」を策定いたしました。

中期経営計画に掲げた5つの戦略についての進捗状況は下記のとおりとなります。

1. 「製品戦略」

製品性能及び品質を高め、コスト競争力のある新型製品の開発を行ってまいりました。

その活動が実を結び、2024年度上期は、海外市場に新型EGRクーラーを、国内市場に建機向け新型ラジエーターと新型インタークーラーを市場投入いたしました。

2. 「グローバル戦略」

海外拠点の稼働率向上に関しまして、2025年度に85%という目標値の達成に向けて、活動を継続しております。2025年度で海外売上高比率を30%以上とする目標値に対し、2024年度の海外売上高比率は計画23.0%に対して上期実績で23.6%に達しました。

3. 「成長戦略」

2025年度に、New Energy Vehicle向けに新たな製品を開発し量産開始する計画でしたが、環境対応に関する市場動向が想定より早まった背景などあり、燃料電池車向けに新たに開発したラジエーターを海外のお客様向けに2022年度より、国内では電気自動車向けラジエーターを2023年度より市場投入いたしました。2024年度は、国内EVバス向けラジエーター、及び海外の燃料電池車向けラジエーターの2プロジェクトの受注も決定しております。



4. 「スマートファクトリー戦略」

競争力向上と省エネを両立させた工場の改善を進めております。

IoT導入については当初計画23件に対して2024年度上期に新たに3件追加し、導入実績は20件となり、計画達成に向けて順調に推移しております。また、AMR*は、計画通り2024年度中の導入に向けて、順調に準備を進めております。

*Autonomous Mobile Robot：自動搬送ロボット

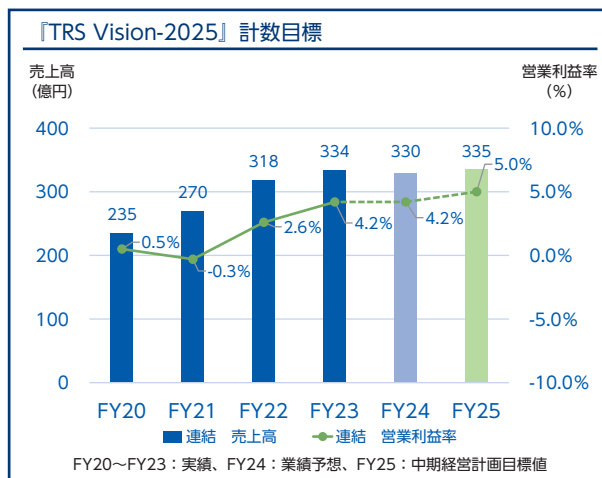
5. 「人財戦略」

エンゲージメント・サーベイを海外子会社含め毎年実施しており、定量的に実態を把握し、エンゲージメント向上のための諸施策を実行しております。サーベスコアも2022年度から2023年度で向上し、講じた諸施策の結果が表れております。また、2024年度も下期にサーベイを実施し、分析・評価し、新たな諸施策を講じ、PDCAのサイクルを回していくことで、さらなるエンゲージメント向上につなげてまいります。

「中期経営計画 計数目標」

2024年度では、連結売上高330億円、営業利益率4.2%の計画に対して、上期実績は売上高167億円、営業利益率4.4%となり、目標達成に向け順調に推移しております。

中期経営計画における最終年度の目標値である2025年度売上高335億円に向けては順調に推移しており、営業利益率5%に向けては、引続き中期経営計画「TRS Vision-2025」で掲げた5つの戦略を着実に実行することで達成を目指してまいります。



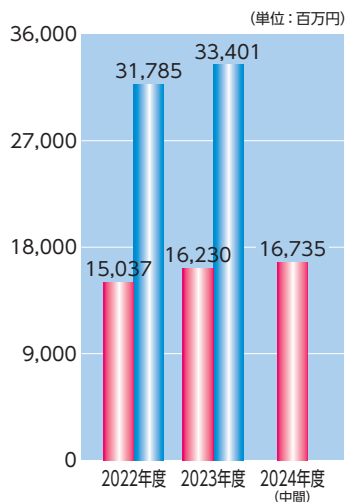
中期経営計画「TRS Vision-2025」の詳細はこちらの2次元バーコードからご覧いただけます。



連結財務ハイライト

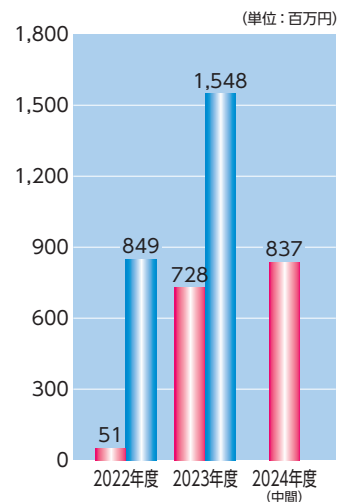
売上高

■ 中間期 ■ 通期



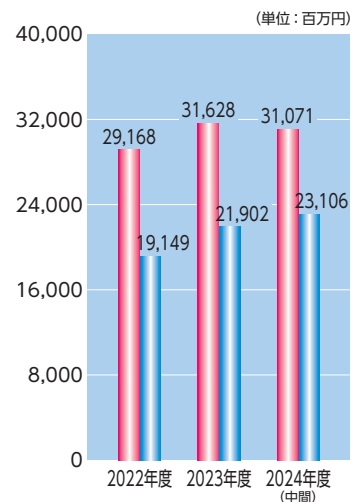
経常利益

■ 中間期 ■ 通期



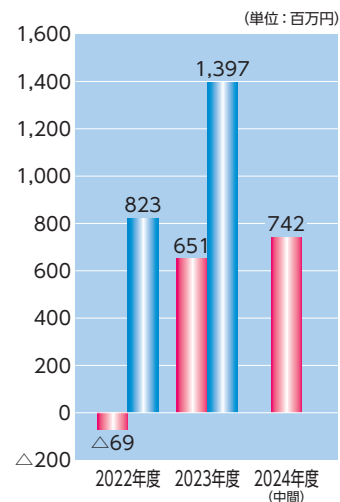
総資産・純資産

■ 総資産 ■ 純資産



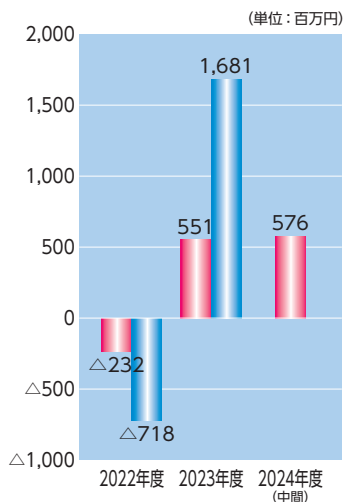
営業利益

■ 中間期 ■ 通期



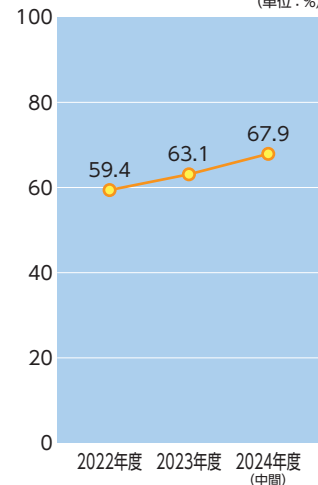
親会社株主に帰属する中間純利益

■ 中間期 ■ 通期



自己資本比率

(単位: %)



会社・株式情報

会社概要 (2024年9月30日現在)

社名 東京ラジエーター製造株式会社
 英文社名 TOKYO RADIATOR MFG. CO., LTD.
 設立 1938年10月15日
 資本金 13億1,760万円
 事業所 本社・藤沢工場
 〒252-0816
 神奈川県藤沢市遠藤2002番地1
 TEL 0466-87-1231 (代表)
 営業品目 (熱交換器)
 ラジエーター、オイルクーラー、インタークーラー、
 EGRクーラー 他
 (車体部品)
 燃料タンク、SCRタンク、オイルパン、パキューム
 タンク 他
 連結子会社 株式会社トーシンテクノ
 無錫塔爾基熱交換器科技有限公司
 重慶東京散热器有限公司
 PT. TOKYO RADIATOR SELAMAT SEMPURNA
 TR Asia Co., LTD.



本社・藤沢工場

役員 (2024年9月30日現在)

取締役会長 落合久男 常勤監査役 松元良一
 代表取締役社長 木村裕哲 監査役 (社外監査役) 伊藤隆治
 取締役 三村健二 監査役 (社外監査役) 霞末陽介
 取締役 (社外取締役) 高村藤寿 監査役 田中晃
 取締役 (社外取締役) 堀比斗志

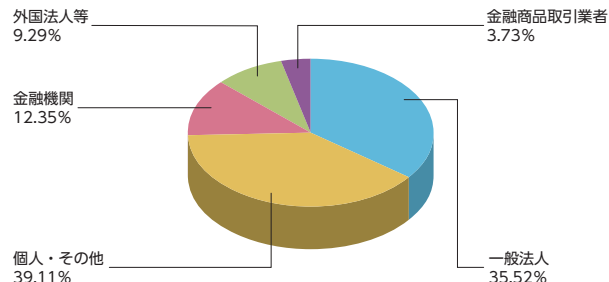
株式の状況 (2024年9月30日現在)

- ◆ 発行可能株式総数 …………… 43,200,000株
- ◆ 発行済株式の総数 …………… 14,400,000株
- ◆ 1単元の株式数…………… 100株
- ◆ 株主総数 …………… 2,567名
- ◆ 大株主

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
マレリ株式会社	1,153	12.22
いすゞ自動車株式会社	675	7.16
山崎金属産業株式会社	525	5.57
佐藤商事株式会社	501	5.31
日色隆善	450	4.77
EUROPEAN DEPOSITARY BANK SA-DUBLIN-BUTTERMERE DEEP VALUE FUND LIMITED	344	3.65
舟橋盛彦	300	3.18
株式会社みずほ銀行	300	3.18
日新火災海上保険株式会社	300	3.18
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	228	2.42

(注) 持株比率は自己株式 (4,966千株) を控除して計算しております。

株式の分布状況 (所有者別株式比率)



株式についてのご案内

事業年度	4月1日～翌年3月31日
配当金受領株主確定日	3月31日
	なお、中間配当を実施するときの株主確定日は 9月30日
定時株主総会	毎年6月に開催
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先 (お問合せ先)	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告の方法	電子公告 ただし、電子公告によることが出来ない事故、 その他やむを得ない事由が生じた場合には、 日本経済新聞に公告します。
公告掲載URL	https://www.tokyo-radiator.co.jp/

ホームページについてのご案内

当社のホームページでは、IR情報をはじめとした
様々な情報を掲載しております。是非ご覧ください。



<https://www.tokyo-radiator.co.jp/>

TRR 東京ラヂエーター製造株式会社

〒252-0816 神奈川県藤沢市遠藤2002番地1
TEL 0466-87-1231 (代表)

UD FONT

見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。

