

BUSINESS REPORT 2020

第117期報告書

2020年4月1日～2021年3月31日

株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、2021年3月31日をもちまして、第117期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）を終了いたしましたので、ここに第117期報告書をお届けし、事業の概況につきましてご報告申し上げます。

当社グループは、「人間尊重を基本に、新たな価値を創造し、信頼される企業として、地球に優しい社会造りに貢献する」を経営理念に掲げ、自動車及び産業・建設機械用熱交換器のトップメーカーとして、お客様の信頼を獲得してまいりました。

これからも業界をリードする品質の高い商品づくりを通して社会に貢献するとともに、株主の皆様のご支援にお応えすべく、業績の向上に努めてまいり所存でございます。

なお、当期の配当金につきましては、当事業年度の業績、今後の経営環境並びに事業展開等を総合的に勘案し、1株あたり7.5円としております。中間配当に関しましては無配となったこと、心よりお詫び申し上げます。

さて、次期につきましては、2021年5月13日に公表のとおり、年間16円（うち中間配当金8円）を予定しております。

株主の皆様には、変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長

落合 久男

営業の概況

事業の経過及び成果

当連結会計年度（2020年4月1日～2021年3月31日）におけるわが国経済は、持ち直しの動きが続いているものの、新型コロナウイルス感染症の収束時期はいまだ見通せず、非製造業では一部に弱さがみられます。

一方、海外経済は新型コロナウイルス感染症の世界的な大流行の影響や米中貿易摩擦等の不安定な情勢が続き、依然として不透明な状況にある一方で、一部の地域では持ち直しの動きがみられます。

当社グループ（当社及び連結子会社）の主要市場でありますトラック市場及び産業・建設機械市場におきましては、新型コロナウイルス感染症による景気後退期から、日本では経済活動の再開により第3四半期以降、緩やかな回復堅調が続き、中国では政府によるインフラ投資等の景気対策により需要は堅調に推移しております。アジア地域のタイでは持ち直しの動きがみられますが、インドネシアでは依然として厳しい状況で推移しました。

このような状況のもと、当社グループの売上高は、中国・日本を中心に第3四半期以降に販売の回復はありましたが、上期における需要減少に伴う各国での生産調整による減産等の影響により、前年度に比べ減少となりました。

この結果、当社グループの当連結会計年度の売上高は、259億96百万円（前年度比10.0%減）となりました。

利益面におきましては、売上の回復、原価低減活動により改善しているものの、上期における売上減少による限界利益の減少、藤沢工場における中・長期的な設備新鋭化に係る費用等により、営業利益は1億22百万円（前年度比83.0%減）、経常利益は3億73百万円（前年度比56.8%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は1億6百万円（前年度比17.5%増）となりました。

対処すべき課題

当社グループは、「世界最高の製品を提供し、全てのステークホルダーと共に発展し続ける企業となる」をコーポレートビジョンとし、引き続き、取引先のニーズに対応した製品開発に力を入れ、低コスト、高品質の製品供給に努めてまいります。

先進国を中心に動きが加速しているカーボンニュートラル化の影響もあり、今後、主要市場でありますトラック市場、建設機械市場の環境変化が一段と加速していくと想定しております。

当社グループといたしましては、環境変化に順応した経営施策の実行により、企業体質の改善と経営基盤の強化に努めてまいります。具体的な対処すべき課題としては以下のとおりであります。

- ①製品軸管理による製品競争力向上、将来戦略の実行
- ②既存拠点、商品を活用した中国、東南アジアへの新規顧客開拓
- ③xEV、FCVを含む新エネルギー車（NEV）対応商品の開発
- ④モノづくり力向上施策の実行

連結財務諸表

連結貸借対照表（要旨）

(単位：千円)

科 目	第117期（当期） （2021年 3月31日現在）	第116期 （2020年 3月31日現在）
資産の部		
流動資産	21,439,236	20,652,588
固定資産	9,960,186	9,067,603
資産合計	31,399,423	29,720,192
負債の部		
流動負債	7,784,697	6,541,531
固定負債	328,983	820,665
負債合計	8,113,680	7,362,197
純資産の部		
株主資本	20,791,422	20,792,929
その他の包括利益累計額	756,359	△70,427
非支配株主持分	1,737,960	1,635,493
純資産合計	23,285,743	22,357,995
負債純資産合計	31,399,423	29,720,192

連結キャッシュ・フロー計算書（要旨） (単位：千円)

科 目	第117期（当期） （2020年4月 1 日から 2021年3月31日まで）	第116期 （2019年4月 1 日から 2020年3月31日まで）
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,181,135	1,234,299
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,287,700	△1,776,365
財務活動によるキャッシュ・フロー	△368,677	△236,645
現金及び現金同等物に係る換算差額	60,068	△102,581
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△415,173	△881,294
現金及び現金同等物の期首残高	8,412,293	9,293,587
現金及び現金同等物の期末残高	7,997,119	8,412,293

連結損益計算書（要旨）

(単位：千円)

科 目	第117期（当期） （2020年4月 1 日から 2021年3月31日まで）	第116期 （2019年4月 1 日から 2020年3月31日まで）
売上高	25,996,144	28,899,384
売上原価	23,431,039	25,448,353
売上総利益	2,565,105	3,451,031
販売費及び一般管理費	2,443,040	2,734,337
営業利益	122,064	716,693
営業外収益	268,486	168,690
営業外費用	17,304	22,045
経常利益	373,246	863,339
特別利益	161	99
特別損失	85,717	230,206
税金等調整前当期純利益	287,690	633,233
法人税、住民税及び事業税	118,490	182,342
法人税等調整額	△43,886	209,066
当期純利益	213,086	241,824
非支配株主に帰属する当期純利益	106,683	151,230
親会社株主に帰属する当期純利益	106,402	90,593

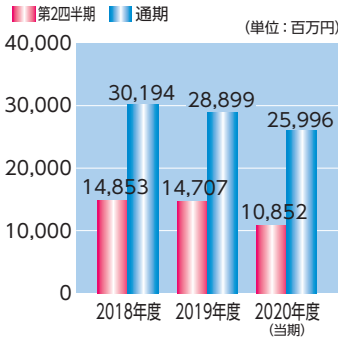
連結株主資本等変動計算書 (2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位：千円)

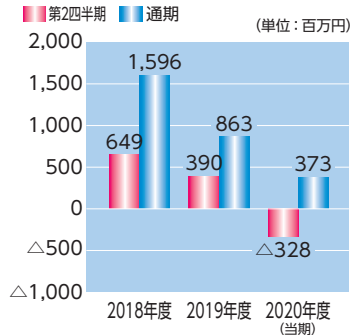
項 目	株 主 資 本					その他の包括利益累計額				非支配株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	1,317,600	778,300	18,701,616	△4,587	20,792,929	123,919	△112,126	△82,220	△70,427	1,635,493	22,357,995
当期変動額											
剰余金の配当			△107,909		△107,909						△107,909
親会社株主に帰属する 当期純利益			106,402		106,402						106,402
自己株式の取得					—						—
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						248,509	142,052	436,225	826,787	102,467	929,254
当期変動額合計	—	—	△1,506	—	△1,506	248,509	142,052	436,225	826,787	102,467	927,748
当期末残高	1,317,600	778,300	18,700,109	△4,587	20,791,422	372,429	29,926	354,004	756,359	1,737,960	23,285,743

連結財務ハイライト

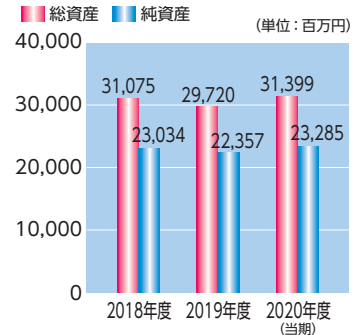
売上高



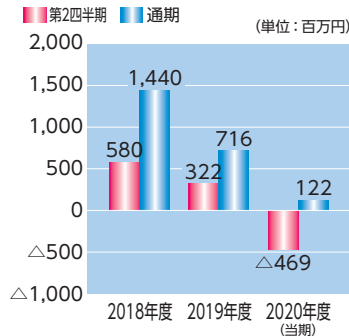
経常利益



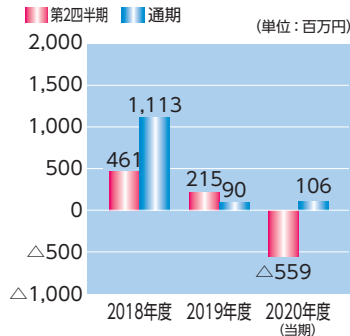
総資産・純資産



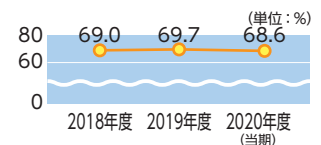
営業利益



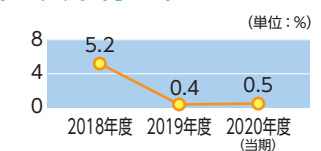
親会社株主に帰属する当期純利益



自己資本比率



株主資本利益率



単体財務諸表

貸借対照表 (要旨)

(単位：千円)

科 目	第117期 (当期) (2021年 3月31日現在)	第116期 (2020年 3月31日現在)
資産の部		
流動資産	12,704,778	12,647,003
固定資産	9,057,431	8,342,260
資産合計	21,762,209	20,989,263
負債の部		
流動負債	6,579,993	5,522,875
固定負債	437,783	537,817
負債合計	7,017,776	6,060,693
純資産の部		
株主資本	14,372,003	14,804,650
評価・換算差額等	372,429	123,919
純資産合計	14,744,433	14,928,570
負債純資産合計	21,762,209	20,989,263

損益計算書 (要旨)

(単位：千円)

科 目	第117期 (当期) (2020年4月1日から 2021年3月31日まで)	第116期 (2019年4月1日から 2020年3月31日まで)
売上高	20,681,180	23,965,317
売上原価	19,615,849	22,257,436
売上総利益	1,065,330	1,707,880
販売費及び一般管理費	1,645,098	1,801,166
営業損失 (△)	△579,768	△93,285
営業外収益	288,356	179,801
営業外費用	1,639	10,956
経常利益または経常損失 (△)	△293,051	75,559
特別損失	84,591	224,898
税引前当期純損失 (△)	△377,643	△149,239
法人税、住民税及び事業税	13,786	15,687
法人税等調整額	△66,691	196,150
法人税等合計	△52,905	211,838
当期純損失 (△)	△324,737	△361,077

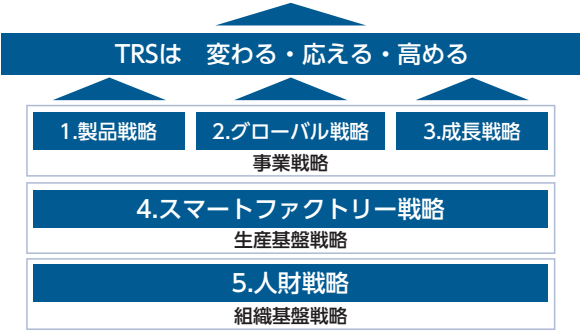
株主資本等変動計算書 (2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位：千円)

項 目	株 主 資 本								評価・換算差額等		純資産 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
		資本 準備金	資本 剰余金 合計	利益 準備金	その他利益剰余金 繰越利益 剰余金	利益 剰余金 合計					
当期首残高	1,317,600	778,300	778,300	135,000	12,578,337	12,713,337	△4,587	14,804,650	123,919	123,919	14,928,570
当期変動額											
剰余金の配当					△107,909	△107,909		△107,909			△107,909
当期純損失（△）					△324,737	△324,737		△324,737			△324,737
自己株式の取得								—			—
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）									248,509	248,509	248,509
当期変動額合計	—	—	—	—	△432,647	△432,647	—	△432,647	248,509	248,509	△184,137
当期末残高	1,317,600	778,300	778,300	135,000	12,145,690	12,280,690	△4,587	14,372,003	372,429	372,429	14,744,433

【中期経営計画の策定について】

中期経営計画「TRS Vision 2025」を策定しました。
カーボンニュートラルを踏まえた自動車・産業機械



業界の大きな変化（CASE等）は、当社創業80年以上の歴史で初といえる大きな事業環境の変化と認識しております。

この大きな変革の波に迅速・的確に対応し、当社のコア技術である「熱交換」を更に活かして社会に貢献していく為、当社は中計ビジョン：「変わる」「応える」「高める」を定めました。

そして、中計ビジョンを実現する為の「5つの戦略」を策定いたしました。

当社は、大きく変革するビジネス環境においても、新たな企業価値を創造し、持続的成長を実現してまいります。

国内・海外拠点



国内子会社

株式会社トーシテクノ（東京ラジエーター製造本社内）

海外子会社

無錫塔爾基熱交換器科技有限公司【中国】

重慶東京散熱器有限公司【中国】

PT. TOKYO RADIATOR SELAMAT SEMPURNA【インドネシア】

TR Asia Co., LTD.【タイ】

技術援助先

タイラジエーター製造社【タイ】

PT.スラマト.サンプルナ社【インドネシア】

会社情報

会社概要 (2021年3月31日現在)

社 名	東京ラヂエーター製造株式会社
英 文 社 名	TOKYO RADIATOR MFG. CO., LTD.
設 立	1938年10月15日
資 本 金	13億1,760万円
従業員数 (連結)	886名
事 業 所	本社・藤沢工場 〒252-0816 神奈川県藤沢市遠藤2002番地 1 TEL 0466-87-1231 (代表)
営 業 品 目	〈熱交換器〉 ラジエーター、オイルクーラー、インタークーラー、EGRクーラー 他 〈車体部品〉 燃料タンク、SCRタンク、オイルパン、バキュームタンク 他
連 結 子 会 社	株式会社トーシンテクノ 無錫塔尔基熱交換器科技有限公司 重慶東京散熱器有限公司 PT. TOKYO RADIATOR SELAMAT SEMPURNA TR Asia Co., LTD.



本社・藤沢工場

役 員 (2021年6月25日現在)

代表取締役社長 執行役員社長	落 合 久 男	常 勤 監 査 役	松 元 良 一
取 締 役 常 務 執 行 役 員	蛭 川 耕 二	監 査 役	田 中 晃
取 締 役 常 務 執 行 役 員	三 村 健 二	監 査 役 (社外監査役)	伊 藤 隆 治
取 締 役 (社外取締役)	田 口 洋 一	監 査 役 (社外監査役)	霞 末 陽 介
取 締 役 (社外取締役)	高 村 藤 寿		

株式情報

株式の状況 (2021年3月31日現在)

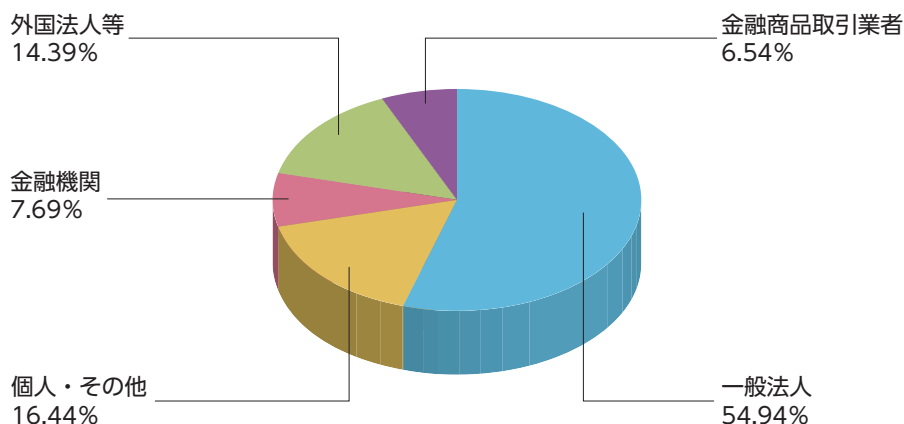
- ◆ 発行可能株式総数 43,200,000株
- ◆ 発行済株式の総数 14,400,000株
- ◆ 1単元の株式数 100株
- ◆ 株主総数 1,870名

◆ 大株主

株 主 名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
マ レ リ 株 式 会 社	5,770	40.10
AVI JAPAN OPPORTUNITY TRUST PLC	709	4.93
い す ゞ 自 動 車 株 式 会 社	675	4.69
立 花 証 券 株 式 会 社	602	4.19
山 崎 金 属 産 業 株 式 会 社	525	3.65
佐 藤 商 事 株 式 会 社	501	3.48
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505224	425	2.95
株 式 会 社 み ず ほ 銀 行	300	2.09
日 新 火 災 海 上 保 険 株 式 会 社	300	2.09
MSIP CLIENT SECURITIES	258	1.80

(注) 持株比率は自己株式 (12,083株) を控除して計算しております。

◆ 株式の分布状況 (所有者別株式比率)



株式についてのご案内

事業年度	4月1日～翌年3月31日
配当金受領株主確定日	3月31日 なお、中間配当を実施するときの株主確定日は 9月30日
定時株主総会	毎年6月に開催
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先 (お 問 合 せ 先)	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公 告 の 方 法	電子公告 ただし、電子公告によることが出来ない事故、 その他やむを得ない事由が生じた場合には、 日本経済新聞に公告します。
公 告 掲 載 URL	http://www.tokyo-radiator.co.jp/

ホームページについてのご案内

当社のホームページでは、IR情報をはじめとした
様々な情報を掲載しております。是非ご覧ください。



<http://www.tokyo-radiator.co.jp/>

新設部署について

2021年4月1日付の組織改正の中で、時代の流れに合わせ、新たに2つの部署を設置しました。

(1) NEV戦略開発室

次世代のモビリティに対応した製品の開発を行うべくNEV戦略開発室を新設しました。先行開発技術部の先行開発課と先行技術課を取り込み、既存のEV車への技術開発の加速だけではなく幅広い開発を行い、将来の柱となる製品を生み出していきます。

※NEV (New Energy Vehicle)

(2) 環境安全管理部

SDGsを念頭においた全社における活動の中心的役割を担うべく、環境安全管理部を新設しました。総務部安全環境課、藤沢工場工場統括課及び工務課の一部を統合し、環境だけではなく、エネルギー、管財、健康、安全など幅広く担当し、企業価値の向上を図ります。

TRS 東京ラヂエーター製造株式会社

〒252-0816 神奈川県藤沢市遠藤2002番地1
TEL 0466-87-1231（代表）



見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。

