# BUSINESS REPORT 2019

第116期報告書 2019年4月1日~2020年3月31日

証券コード:7235

# 株主の皆様へ

代表取締役社長

落合 久男

平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、2020年3月31日をもちまして、第116期(2019年4月1日から2020年3月31日まで)を終了いたしましたので、ここに第116期報告書をお届けし、事業の概況につきましてご報告申し上げます。

当社グループは、「人間尊重を基本に、新たな価値を創造し、信頼される企業として、地球に優しい社会造りに貢献する」を経営理念に掲げ、自動車及び産業・建設機械用熱交換器のトップメーカーとして、お客様の信頼を獲得してまいりました。

これからも業界をリードする品質の高い商品づくりを通 して社会に貢献するとともに、株主の皆様のご支援にお応 えすべく、業績の向上に努めてまいる所存でございます。

なお、当期の配当金に付きましては、当事業年度の業績、 今後の経営環境並びに事業展開等を総合的に勘案し、1株 あたり15円(うち中間配当として7.5円)としております。

株主の皆様には、変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## 営業の概況

## 事業の経過及び成果

当連結会計年度(2019年4月1日~2020年3月31日)におけるわが国経済は、消費税率引き上げや台風等の自然災害による経済の下振れ影響があるなか、第3四半期までは緩やかな回復基調を維持しましたが、第4四半期に入り新型コロナウイルスの世界的な影響により経済活動が制限され、3月以降急速に減速しました。

海外経済は、米中貿易摩擦や中国経済の減速、英国のEU離脱問題など海外経済の不確実性の高まりに加えて、国内の状況と同様の経済的活動の制限が発令され、2月以降景気は大きく下振れし、予断を許さない厳しい状況が続いております。

当社グループの主要市場でありますトラック及び産業・建設機械市場におきましては、国内では、上半期を中心にトラックの需要は堅調だったものの、産業・建設機械市場において台風災害の影響が長期化したことにより需要は減少となりました。海外では、産業・建設機械市場について米中貿易摩擦などによる欧米の景気減速基調、中国市場での販売低迷により、全体として減少となりました。

新型コロナウイルス影響については、2020年3月期の業績への直接的な影響は日本セグメントにおいては限定的でした。中国セグメント及びアジアセグメントの一部グループ会社は12月を決算期としており、新型コロナウイルスの影響が本格化する前に決算期が終了しているため、同様に2020年3月期の業績への直接的な影響は限定的でした。

このような状況のもと、当社グループ(当社及び連結子会社)の売上高は、海外市場における減少や客先の新車立ち上がり時期の遅れ等により、前年度に比べ減少となりました。この結果、当社グループの当連結会計年度の売上高は、288億99百万円(前年度比4.3%減)となりました。

利益面におきましては、原価低減活動を強力に推し進めましたが、売上高の減少に加え、中国での新規拡販活動に伴う試験研究費の増加、銅ラジエーターの生産移管に係わる一時的な費用が増加したほか、その他の費用では、2020年3月に当社藤沢工場における中・長期的な設備新鋭化を目的として一部資産の除却及び減損ならびに除却済設備の撤去費用を計上いたしました。

また、繰延税金資産の回収可能性につきましても慎重に検討した結果、繰延税金資産の一部を取り崩し、法 人税等調整額196百万円を法人所得税費用に計上いたしました。

以上の結果、当社グループの営業利益は7億16百万円(前年度比50.2%減)、経常利益は8億63百万円(前年度比45.9%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は、90百万円(前年度比91.9%減)となりました。

#### 対処すべき課題

当社グループは、「世界最高の製品を提供し、全てのステークホルダーと共に発展し続ける企業となる」を コーポレートビジョンとし、引き続き、取引先のニーズに対応した製品開発に力を入れ、低コスト、高品質の 製品供給に努めてまいります。

同時に当社グループの主要市場でありますトラック市場、建設機械市場の環境変化に順応した経営施策の実行により、企業体質の改善と経営基盤の強化に努めてまいります。具体的な対処すべき課題としては下記のとおりであります。

- ①市場変化に対応した新商品の開発、モノづくり力向上施策の実行
- ②中国、東南アジアへのラジエーター、EGRクーラーの新規顧客開拓
- ③製品軸管理による製品競争力向上、将来戦略の立案、実行

# 連結財務諸表

#### 連結貸借対照表(要旨)

(畄)	(	工	Ш	
(丰)	77	Т		į.

科目	第116期 (当期) ( 2020年 (3月31日現在)	第115期 (2019年 (3月31日現在)
資産の部		
流動資産	20,652,588	22,138,027
固定資産	9,067,603	8,936,975
資産合計	29,720,192	31,075,003
負債の部		
流動負債	6,541,531	7,457,225
固定負債	820,665	583,486
負債合計	7,362,197	8,040,711
純資産の部		
株主資本	20,792,929	20,889,399
その他の包括利益累計額	△70,427	552,688
非支配株主持分	1,635,493	1,592,203
純資産合計	22,357,995	23,034,291
負債純資産合計	29,720,192	31,075,003

### 連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨) (単位: 千円)

科目	第116期 (当期) (2019年4月 1 日から) (2020年3月31日まで)	<b>第115期</b> (2018年4月 1 日から) (2019年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,234,299	1,749,910
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,776,365	△1,504,067
財務活動によるキャッシュ・フロー	△236,645	△309,879
現金及び現金同等物に係る換算差額	△102,581	△164,465
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△881,294	△228,502
現金及び現金同等物の期首残高	9,293,587	9,522,090
現金及び現金同等物の期末残高	8,412,293	9,293,587

## 連結損益計算書(要旨)

<b>車結損益計算書(要旨)</b> (単位: 千円)								
科目	<b>第116期(当期)</b> (2019年4月 1 日から (2020年3月31日まで)	<b>第115期</b> (2018年4月 1 日から (2019年3月31日まで)						
売上高	28,899,384	30,194,783						
売上原価	25,448,353	25,854,625						
売上総利益	3,451,031	4,340,158						
販売費及び一般管理費	2,734,337	2,899,870						
営業利益	716,693	1,440,287						
営業外収益	168,690	159,220						
営業外費用	22,045	3,431						
経常利益	863,339	1,596,077						
特別利益	99	1,773						
特別損失	230,206	31,151						
税金等調整前当期純利益	633,233	1,566,699						
法人税、住民税及び事業税	182,342	314,637						
法人税等調整額	209,066	△12,122						
当期純利益	241,824	1,264,184						
非支配株主に帰属する当期純利益	151,230	150,492						
親会社株主に帰属する当期純利益	90,593	1,113,692						

#### 連結株主資本等変動計算書 (2019年4月1日から2020年3月31日まで)

		株	主 資	資 本 その他の包括利益累計額				dE=====1++->-	<b>建</b>		
項目	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の包括利益 累計額合計	非支配株主 持分	純資産 合計
当期首残高	1,317,600	778,300	18,798,065	△4,566	20,889,399	477,484	114,587	△39,384	552,688	1,592,203	23,034,291
当期変動額											
剰余金の配当			△187,043		△187,043						△187,043
親会社株主に帰属する 当期純利益			90,593		90,593						90,593
自己株式の取得				△20	△20						△20
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						△353,564	△226,714	△42,836	△623,116	43,289	△579,826
当期変動額合計	-	_	△96,449	△20	△96,469	△353,564	△226,714	△42,836	△623,116	43,289	△676,296
当期末残高	1,317,600	778,300	18,701,616	△4,587	20,792,929	123,919	△112,126	△82,220	△70,427	1,635,493	22,357,995

#### 連結財務ハイライト



#### 営業利益



#### 経常利益



#### 親会社株主に帰属する当期純利益



#### 総資産·純資産



(単位:千円)

#### 自己資本比率



#### 株主資本利益率



# 単体財務諸表

#### 貸借対照表(要旨)

(単位:千円)

科目	第116期 (当期) (2020年 (3月31日現在)	<b>第115期</b> (2019年 (3月31日現在)
資産の部		
流動資産	12,647,003	14,770,527
固定資産	8,342,260	8,376,268
資産合計	20,989,263	23,146,796
負債の部		
流動負債	5,522,875	6,849,437
固定負債	537,817	467,082
負債合計	6,060,693	7,316,519
純資産の部		
株主資本	14,804,650	15,352,792
評価・換算差額等	123,919	477,484
純資産合計	14,928,570	15,830,276
負債純資産合計	20,989,263	23,146,796

#### 損益計算書 (要旨)

(単位:千円)

科目	第116期 (当期) (2019年4月 1 日から 2020年3月31日まで)	第115期 (2018年4月 1 日から) (2019年3月31日まで)
売上高	23,965,317	26,328,254
売上原価	22,257,436	23,533,092
売上総利益	1,707,880	2,795,161
販売費及び一般管理費	1,801,166	1,920,079
営業利益	△93,285	875,081
営業外収益	179,801	182,882
営業外費用	10,956	3,629
経常利益	75,559	1,054,335
特別損失	224,898	6,709
税引前当期純利益	△149,239	1,047,626
法人税、住民税及び事業税	15,687	226,452
法人税等調整額	196,150	3,693
法人税等合計	211,838	230,145
当期純利益	△361,077	817,480

#### 株主資本等変動計算書 (2019年4月1日から2020年3月31日まで)

				株 主	資 本				評価・換	算差額等	
		資本乗	余金		利益剰余金				その他		純資産
項 目 	資本金	資本 準備金	資本 剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益 剰余金	利益 剰余金 合計	自己株式	株主資本合計	有価証券 評価 差額金	評価・換算 差額等合計	合計
当期首残高	1,317,600	778,300	778,300	135,000	13,126,458	13,261,458	△4,566	15,352,792	477,484	477,484	15,830,276
当期変動額											
剰余金の配当					△187,043	△187,043		△187,043			△187,043
当期純利益					△361,077	△361,077		△361,077			△361,077
自己株式の取得							△20	△20			△20
株主資本以外の項目の当期 変動額(純額)									△353,564	△353,564	△353,564
当期変動額合計	_	_	-	-	△548,120	△548,120	△20	△548,141	△353,564	△353,564	△901,705
当期末残高	1,317,600	778,300	778,300	135,000	12,578,337	12,713,337	△4,587	14,804,650	123,919	123,919	14,928,570



#### 「健康経営優良法人 2020

(大規模法人部門)」に認定されました。

経済産業省では、健康経営に取り組む優良な法人を 「見える化」すべく、「健康経営優良法人認定制度」の設 計を行っています。

この度、当社は定期健康診断・特殊健康診断の受診率、 産業医と連携した有所見者の相談体制の整備、社員食堂 での健康配慮メニューの提供、建物内全面禁煙化への早 期取り組み、遠隔禁煙外来の受診料補助などといった取 り組みが評価されました。今後も社員一人ひとりが健康 で活き活きと働ける会社となるための活動を続けてまい ります。

(単位:千円)

# 国内・海外拠点



#### 国内子会社

株式会社トーシンテクノ(東京ラヂエーター製造本社内)

#### 海外子会社

無錫塔尔基熱交換器科技有限公司 [中国] 重慶東京散熱器有限公司 [中国] PT. TOKYO RADIATOR SELAMAT SEMPURNA [インドネシア] TR Asia Co.,LTD. [タイ]

#### 技術援助先

タイラジエーター製造社 [タイ] PT.スラマト.サンプルナ社 [インドネシア]

# 会社情報

## 会社概要 (2020年3月31日現在)

社 鬼京ラヂエーター製造株式会社

英文社名 TOKYO RADIATOR MFG. CO., LTD.

設 立 1938年10月15日 資 本 金 13億1,760万円

従業員数 (連結) 886名

事業所本社・藤沢工場

〒252-0816

神奈川県藤沢市遠藤2002番地1

TEL 0466-87-1231 (代表)

営業品目 〈熱交換器〉

ラジエーター、オイルクーラー、インタークーラー、EGRクーラー 他

〈車体部品〉

燃料タンク、SCRタンク、オイルパン、バキュームタンク 他

連結子会社 株式会社トーシンテクノ

無錫塔尔基熱交換器科技有限公司

重慶東京散熱器有限公司

PT. TOKYO RADIATOR SELAMAT SEMPURNA

TR Asia Co..LTD.

## 役 員 (2020年6月25日現在)

 
 取締役会長
 林
 隆司
 常勤監査役
 田中

 代表取締役 執行役員社長
 落合久男
 常勤監査役
 松元

取 締 役 **五十嵐 敦 志** 監 査 役 **伊 藤 隆 治** 常務執行役員

晃

良一

# 株式情報

# 株式の状況 (2020年3月31日現在)

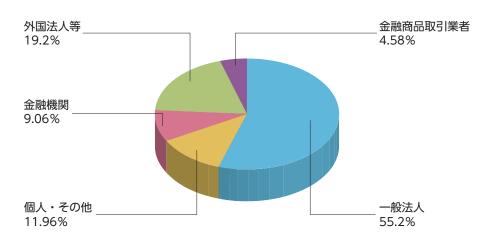
- ◆ 発行可能株式総数 ············43,200,000株
- ◆ 発行済株式の総数 ………14,400,000株
- ◆ 1単元の株式数………………… 100株
- ◆ 株主総数 ······ 965名

#### ◆ 大株主

株 主 名	持株数(千株)	持株比率(%)
マ レ リ 株 式 会 社	5,770	40.10
MSIP CLIENT SECURITIES	715	4.97
い す ゞ 自 動 車 株 式 会 社	675	4.69
立 花 証 券 株 式 会 社	602	4.18
AVI JAPAN OPPORTUNITY TRUST PLC	584	4.06
山崎金属産業株式会社	525	3.64
佐 藤 商 事 株 式 会 社	501	3.48
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505224	425	2.95
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	341	2.37
株式会社みずほ銀行	300	2.08

(注) 持株比率は自己株式(12,083株)を控除して計算しております。

## 株式の分布状況 (所有者別株式比率)



## 株式についてのご案内

事業年度4月1日~翌年3月31日

配当金受領株主確定日 3月31日

なお、中間配当を実施するときの株主確定日は

9月30日

定時株主総会 毎年6月に開催

株主名簿管理人 特別□座の□座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

同 連 絡 先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

(お問合せ先) 東京都府中市日鋼町1-1

電話 0120-232-711 (通話料無料)

郵送先 〒137-8081

新東京郵便局私書箱第29号

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

公告の方法 電子公告

ただし、電子公告によることが出来ない事故、 その他やむを得ない事由が生じた場合には、

日本経済新聞に公告します。

公告掲載URL http://www.tokyo-radiator.co.jp/

## ホームページについてのご案内

当社のホームページでは、IR情報をはじめとした 様々な情報を掲載しております。是非ご覧ください。



http://www.tokyo-radiator.co.jp/

# スマートファクトリー構想について

現在、自動車業界を取り巻く環境は大きく変化しております。このような状況に対応し、さらに企業価値を高めていくために、スマートファクトリー構想を立ち上げ、工場のさらなる変革を図ります。

当社グループのマザー工場であります藤沢工場は設立して50年以上が経過しております。これまでも種々の工場新鋭化活動を行ってきましたが、今回、【進化し続ける"モノづくり力・魅せられる工場"】と銘打ち、その実現に向けた活動を進めていくために、「スマートファクトリー推進室」を新設しました。本部署が主体となり、各部と連携し、スマートLOGISTICS(物流)、スマートTECHNOLOGY(技術)、スマートGENBA(現場)を3本の柱とし、これまで以上に工場新鋭化に注力してまいります。

# TRS 東京ラデエーター製造株式会社

〒252-0816 神奈川県藤沢市遠藤2002番地1 TEL 0466-87-1231 (代表)





